

Intelligence collective

L'intelligence collective désigne <u>les capacités cognitives</u> d'une communauté, résultant des interactions multiples entre ses membres (ou agents), pour formuler son propre avenir et parvenir en contexte complexe à se développer (Noubel, 2007).

Intelligence territoriale

« L'intelligence territoriale est l'organisation de l'ensemble des connaissances pluridisciplinaires et informations multisectorielles utilisées et partagées par un ensemble d'acteurs sur un territoire donné, pour observer, analyser et décider collectivement vers une meilleure gouvernance » (Fléty, 2014).

Ingénierie territoriale

L'ingénierie territoriale est le liant entre l'intelligence territoriale et l'intelligence collective qui créé des compétences collectives (Gasnier et al., 2021).

Une civilisation:

- prométhéenne ? (Bachelard, 1949) L'Homme maître et possesseur de la nature

- ou orphique ? (Hadot, 2008)

Nul ne peut soulever le voile des mystères de la nature sinon l'artiste et le poète



La naissance de la civilisation, Tomi Ungerer, Strasbourg, 1988

1. Du projet à la réalisation

2. La vie de la centrale et l'euro-optimisme

Complexe militaro-industriel français inscrit dans le temps long :

- 1903 : Marie et Pierre Curie, Henri Becquerel prix Nobel de physique pour leurs travaux sur les radiations. Couple Curie au Panthéon en 1995.
- 1945 : Commissariat à l'Energie Atomique. Pile Zoé par Pierre Joliot-Curie en 1948. 1952 Saclay, 1956 Marcoule, 1960 Gerboise Bleue, 1962 EDF 1 à Chinon, 1968 Canopus.
- 1967 : décision de construire une centrale uranium-graphite-gaz à Fessenheim. 1969 : à eau pressurisée, finalement.
- 1977 : mise en service. EDF 67,5 %, EnBW 17,5 %, NOK-EOS-BKW 15 %. Création de la CLIS, Commission locale d'information et de surveillance, avec des experts indépendants d'EDF.

Oppositions violente radicale :

- 3 mai 1975, attentat à l'explosif du commando Ulrike-Meinhof-Puig-Antich sur le chantier.
- Soutenu par :
 - « La Fraction Armée Rouge a ouvert, et elle seule, un chemin qui nous concerne tout particulièrement en tant que femmes, non pas tant par la qualité exceptionnelle de celles qui y ont perdu la vie qu'en raison d'une prise de conscience totalisante, englobant pour la première fois la guerre contre la violence individuelle que chacune expérimente dans son quotidien, et la violence au plus haut niveau qui institutionnalise et reconduit celle-ci depuis des millénaires », Françoise d'Eaubonne (1978).
- Désavoué par les mouvements écologistes.

1971 : première marche sur Fessenheim, 1973 2° marche, 1975 3° marche. « À Fessenheim et dans les villages alentour, on ne peut pas parler de vigueur antinucléaire. [..] Les opposants et les luttes étaient ailleurs en Alsace, en Suisse et en Allemagne » (Rettig, 2020).

NB l'alémanisme via la lutte contre Fessenheim.

- Associations rhénanes de défense de la nature dès le XIXe siècle
- Comité Maresquelle en 1945 > AFRPN > Alsace Nature en 1991 (Nonn, 2012)
- Stop Fessenheim
- Halte au nucléaire-Alsace
- Alter-Alsace Energies
- CSFR, Comité de sauvegarde pour Fessenheim et la plaine du Rhin
- Stop transports-halte au nucléaire
- Sortir du nucléaire
- Radio Verte Fessenheim Dreyeckland



Les Mortifères 1977 Huile sur toile Collection privée Hélène de Beauvoir (Paris 1910 -Goxwiller 2001)

Opposition pacifiste et trinationale non sans succès :

- 1966 : Kaiseraugst (Argovie, CH) projet de Motor-Colombus, travaux en 1975, bloqués définitivement par les opposants.
- 1971 : le gouvernement du Bade-Wurtemberg annonce 4 réacteurs à Breisach, abandon au bout de 8 mois.
- 1973 : le projet ressurgit à Wyhl, occupation du site, 10 ans de de luttes avant abandon du projet.
- 1977 : EDF prévoit 4 réacteurs à Gerstheim, 7 mois d'occupation et abandon du projet.
- 1977 : EDF prévoyait 4 réacteurs à Fessenheim.

Croyance dans le progrès fondé sur la croissance + jacobinisme + indépendance nationale + technocratie

Plan Messmer 1974 :
installer 13000 MW
de puissance nucléaire
dès 1978-1982,
ou quand le choc pétrolier cache le temps long

Commission PEON (Production d'électricité d'origine nucléaire), créée en 1955, annonce le plan Messmer en 1973 Service central de sûreté des installations nucléaires (SCSIN, décret du 13 mars 1973)

CEA EDF

Corps des Mines, Ministère des Finances groupement Framatome-Creusot-Loire

consensus politique (1975 : premières critiques par le PS sur les modalités, pas sur le principe)

cf Le Renard (2017)

Intelligence collective

Technocratie parisienne (lobbying des grands corps de l'État)

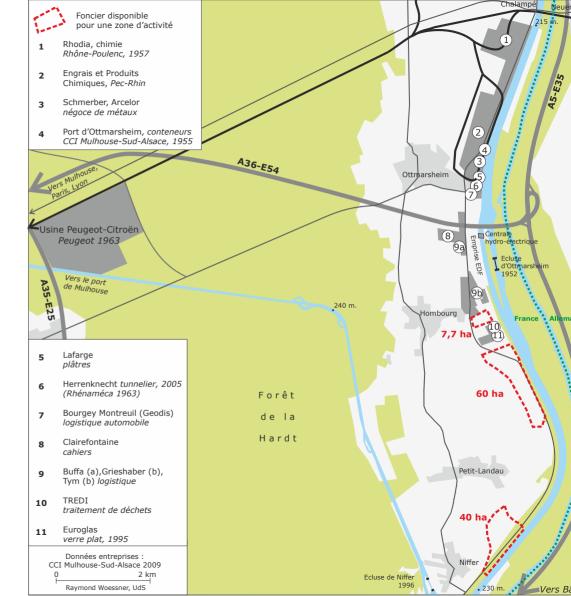
Intelligence territoriale

Aménagisme à la française

 Ingénierie territoriale Territoires réceptacles Entreprises championnes nationales (publiques ou privées)

Insertion de la bande rhénane dans le plan national :

la « Ruhr alsacienne »



Le complexe étatique électro-nucléaire :

- Discrédit national après le nuage de Tchernobyl
- « Le territoire français, en raison de son éloignement, a été totalement épargné par les retombées de radio-nucléïdes consécutives à l'accident de la centrale de Tchernobyl », communiqué du ministère de l'agriculture, 6 mai 1986.
- Nouveau radier à Fessenheim après Fukushima

L'Autorité de sûreté nucléaire (ASN) demande à EDF un renforcement du radier en juillet 2011 pour permettre la poursuite d'exploitation du réacteur pour une durée de dix ans supplémentaires, « afin d'augmenter sa résistance au corium [mélange de combustible entré en fusion avec la gaine de combustible] en cas d'accident grave avec percement de la cuve », dixit ASN.

Insuffisant pour la fédération Réseau sortir du nucléaire et des associations alsaciennes.

Les opposants maintiennent la pression :

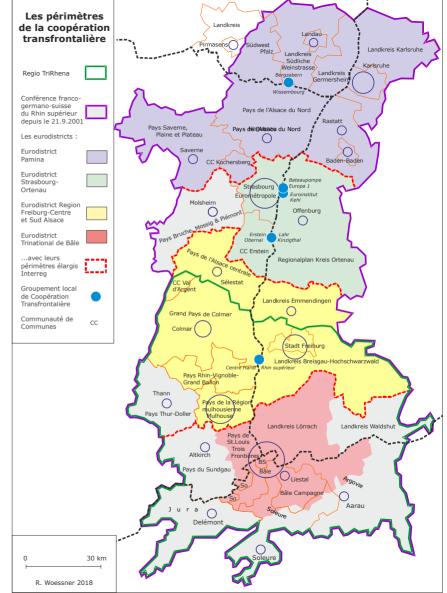
« Il y a toujours eu une opposition à Fessenheim. De nombreuses associations — CSFR, Stop Fessenheim, Stop transports-halte au nucléaire et Citoyens vigilants des environs de Fessenheim, le réseau Sortir du nucléaire... — ont continué à lutter, même si des militants fatigués passaient le relais à d'autres » (Rettig, 2020).

Nb contexte général de protection de la bande rhénane. 1974, abandon du projet des Chemische Werke München (CWM), stéréates de plomb, après manifestations et démission du Conseil municipal.

Mais aussi : manifestants pro-centrale à partir de 2017 pour le maintien de la centrale.

La montée en puissance des collectivités et des relations transfrontalières





La montée en puissance des collectivités et des relations transfrontalières

L'eurodistrict de la Region Freiburg/Centre et Sud-Alsace est apparu sur la base d'une impulsion locale et non étatique.

2000 : convention de coopération entre les villes de Colmar, Breisach et Fribourg, ainsi qu'avec le *Kreis* de Breisgau-Hochschwarzwald.

2004 : le territoire est recadré lorsqu'en Allemagne le *Landkreis* d'Emmendingen rejoint les fondateurs.

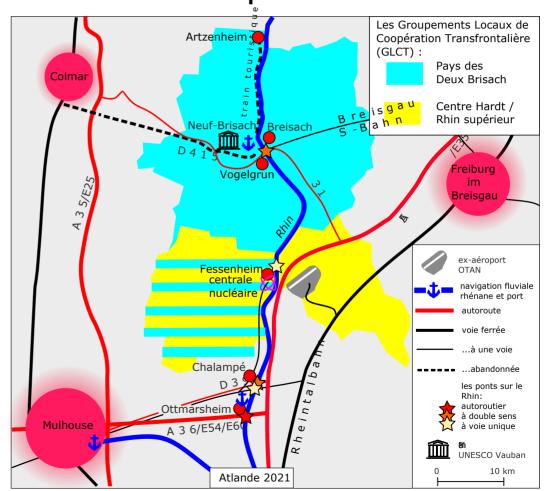
5 juillet 2006 : convention de l'eurodistrict (sans personnalité juridique). 11 volets de coopération.

La montée en puissance des collectivités et des relations transfrontalières

Dans les années 1990, le district Essor du Rhin (8 communes, 8 700 habitants) dépendait pour ses finances à 87 % des revenus de la taxe professionnelle de la centrale nucléaire de Fessenheim, dont la durée de vie était alors garantie par EDF jusqu'en 2019. Échec de la zone d'activité de Blodelsheim (14 ha).

Gewerbepark: syndicat intercommunal (11 communes dont Fribourg, plus le *Landkreis* Breisgau-Hochschwarzwald); chargé des infrastructures et du développement, il est doublé d'une société à responsabilité limitée (GmbH) qui gère le site et ses activités.

Dès 1998, la liaison autoroutière est ouverte, payée par le *Land*. Pour Fessenheim, la grande affaire est la traversée sur le Rhin. Inauguré en 2006 en présence du président Chirac, le pont à voie unique, long de 217 mètres, reprend une rampe d'accès de l'OTAN utilisée pour le passage des blindés à gué.



Traité de l'Élysée, 22 janvier 2019, extraits du Chapitre 4, Article 13 :

- (1) Les deux États reconnaissent l'importance que revêt la coopération transfrontalière entre la République française et la République fédérale d'Allemagne pour resserrer les liens entre les citoyens et les entreprises de part et d'autre de la frontière, notamment le rôle essentiel des collectivités territoriales et autres acteurs locaux à cet égard. Ils entendent faciliter l'élimination des obstacles dans les territoires frontaliers afin de mettre en œuvre des projets transfrontaliers et de faciliter la vie quotidienne des habitants de ces territoires.
- (2) À cet effet, dans le respect des règles constitutionnelles respectives des deux États et dans les limites du droit de l'Union européenne, les deux États dotent les collectivités territoriales des territoires frontaliers et les entités transfrontalières comme les eurodistricts de compétences appropriées, de ressources dédiées et de procédures accélérées permettant de surmonter les obstacles à la réalisation de projets transfrontaliers, en particulier dans les domaines économique, social, environnemental, sanitaire, énergétique et des transports. Si aucun autre moyen ne leur permet de surmonter ces obstacles, des dispositions juridiques et administratives adaptées, notamment des dérogations, peuvent également être accordées. Dans ce cas, il revient aux deux États d'adopter la législation appropriée.

La voie ferrée Colmar-Fribourg existait déjà entre 1878 et 1945, mais le pont détruit sur le Rhin n'avait pas été reconstruit après la guerre.

En avril 2018, une étude de faisabilité est lancée ; elle est financée pour moitié par l'Allemagne et pour moitié par la France avec des participations de l'État, du département du Haut-Rhin, de la région Grand Est et de la Caisse des Dépôts. Les ports de Colmar–Neuf-Brisach et de Breisach devraient voir leur rôle accru. L'élargissement du pont sur le Rhin de Fessenheim-Hartheim figure également au programme.

Montée en puissance des collectivités

- Trouver des ressources fiscales pour le jour où la centrale fermera

EPCI Chevènement et Pays Voynet en 1999

- Transferts de compétences (limités) au fur et mesure de la décentralisation
 - Arsenal juridique pour la coopération transfrontalière avec les eurodiscticts, les GECT, ...

- Fortes impulsions à l'époque Chirac-Schroeder (1998-2005)

Bruit de fond des associations anti-nucléaires

Remise en cause de la légitimité de l'action de l'Etat

Intelligence collective

Complexification du jeu des acteurs

Intelligence territoriale

Organisation de la décentralisation et de l'action transfrontalière

Ingénierie territoriale Réflexion locale post-centrale d'où le pont à voie unique. Très peu de choses en réalité.

« L'organisation territoriale française et le processus de réforme inachevé dont elle est l'objet s'expliquent en grande partie, sinon principalement, par les rivalités de pouvoir et les rapports de force entre des acteurs (l'Etat central, les élus régionaux, les deux départements, les principales villes, les acteurs socioéconomiques) », Olivier Vergne (2021).

Promesses gouvernementales

« La mise en place de ces zones à statut spécifique, qui pourraient concerner des friches dans le triangle Colmar – Mulhouse – Fribourg, pourrait être étudiée à la fois à travers des mécanismes de différenciation dans le cadre national et par l'instrument de la convention internationale, dans une approche similaire à celle de l'accord sur l'aéroport de Bâle-Mulhouse », Marx (2018), p.117.

Sébastien Lecornu, secrétaire d'État à la Transition écologique et solidaire : « L'après-Fessenheim sera franco-allemand ou ne sera pas ».

Le 20 avril 2018, lors de la présentation de la *task force* pour faire du Grand Est « une région à énergie positive et bas carbone à l'horizon 2020 », le délégué interministériel à l'avenir du territoire de Fessenheim a participé à la réunion.

« Associées à une politique de maîtrise de nos consommations d'énergie, les énergies renouvelables et de récupération (EnR&R) sont en capacité de couvrir plus des deux tiers des besoins de la France en 2050, assurant ainsi la sécurité d'approvisionnement et la stabilité des coûts, un taux élevé d'indépendance énergétique, la préservation de l'environnement et une relocalisation de la valeur et des emplois », écrit l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME).

À Fessenheim s'annonce un champ photovoltaïque de 300 MW.

« Un territoire de référence à l'échelle européenne en matière d'économie bas carbone »

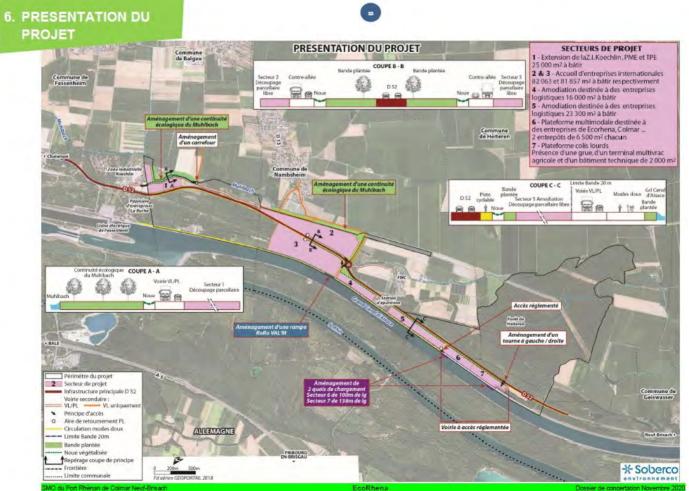
1er février 2019 : projet commun « Notre ambition commune pour l'avenir du territoire de Fessenheim ».

EDF, État, Région Grand Est, Département du Haut-Rhin, Communauté de Communes Pays Rhin-Brisach, Mulhouse Alsace Agglomération, Chambre de Commerce et d'Industrie Alsace Eurométropole, Land Baden Wurttemberg, Landkreis Breisgau-Hochschwarzwald, villes de Freiburg im Breisgau et de Breisach am Rhein, Industrie und Handelskammer Südlicher Oberrhein.

Dorothea Störr-Ritter, *Landrätin* du *Landkreis* Breisgau-Hochschwarzwald, et Brigitte Klinckert, présidente du Conseil départemental du Haut-Rhin : créer une zone transfrontalière à statut fiscal et social particulier qui créerait un triangle économique Colmar-Fribourg-Mulhouse et qui serait « un exemple pour le reste de l'Europe », selon Dorothea Störr-Ritter.

2021 : « L'ambition de la zone d'activités EcoRhena est d'attirer des entreprises venant de toute l'Europe et même des autres continents, en donnant une nouvelle attractivité au territoire de la Communauté de Communes » (SMO, 2021). Le Syndicat Mixte pour la Gestion du Port Rhénan de Colmar / Neuf-Brisach (SMO) associe la Communauté de Communes Pays Rhin-Brisach, Colmar Agglomération, la Région Grand Est, Voies Navigables de France et la Chambre de Commerce et d'Industrie Alsace Eurométropole. L'objet du SMO est de gérer, exploiter, aménager et développer le domaine industrialo-portuaire du Port Rhénan de Colmar / Neuf-Brisach.

« Pour faciliter l'accueil d'entreprises allemandes sur le sol français, il est prévu que des expérimentations puissent être menées, notamment en matière fiscale et réglementaire, afin de pouvoir instaurer un « droit d'option » pour les entreprises, comme évoqué dans le Traité d'Aix-la-Chapelle, dont la préparation a pris en compte précisément les difficultés liées au projet de l'après-Fessenheim » (Vergne 2021, p. 245).





État:

- Le périmètre n'est pas seulement celui de Fessenheim, ni de la CCPRB, mais le triangle Colmar-Fribourg-Mulhouse, selon le préfet Louis Laugier, juin 2021.
- Nomination de Sandrine Anstett, commissaire à la reconversion économique du territoire de Fessenheim, basée à la préfecture de région, en décembre 2020.
- Trois chargés de mission (préfecture du Haut-Rhin, CCPRB).

Étude pour faire de Fessenheim une région d'innovation (batteries, *smart grids*, hydrogène), 800.000 euros :

- État, Grand Est, ministère fédéral de l'intérieur, ministère de la recherche du BW.
- Universités de Fribourg, KIT, UDS, UHA, Frauenhofer.

Dragmaire de Calimar, Altole De Pro cosigne avec Jean-Français Juli and

director gineral de Georgeoire Fetace, Alexader/Moseur, band

deccinie glaçante car ao Fukantima à la française

makes the well-less tall you

Checkman & Parts, in passant

per Streetening of Booton...

TAUR D'INCIDENCE

sempoteur de la mission spendalolo a primardo, has disens bin alasztum Rapholi Schol-Address over the face mercine di, les promiers etcerigne-ments de l'arrile deliantif des

the cost complete services in colors Richarl Stirite/warnisvent in or in Theory continues down during the course for the a State a rise or de-

tiers by different Life sterile. A fewer of the remove a reserve production - by deal my partition que de regionale tracere fair l'experience anté epitable : de l'accide de l'Étale : réacté de

or to desire we see all her

disconnected to bearing them existent to be

Aparter M. Sapone Conceptual of the matter projects the presidence of the Assessment Contraction to making distriction for the property of the contraction of the contraction



consider to depose parallel but tooks of the decay to be tooks and the construction of the land to the lan

of it would be will be a S Spinstelland, Service Sport, 70 ours discreted by surmers ACTOCHETT ATTEMATE CO.

LA MERGIN CALIFFRANCE TOPS softliff w nome cetain drill TOTAL and return or process (INC III - region before 200)

Technocentre: « améliorer l'acceptabilité »

print in technologie or fours delatement, accommen page estimate - Edit appelle in pur movement a product - copyde of the country of the con-

pyrumost EDV at Gains monative depublic dallates

Strait Broads Very Homelinery at

pi ratichertos tipo & el corpe tentados el fracci-tamaticam. Celi apo crati-no il masso Replatiticados públicos labido propii fupost, and it as Aired Street Processors.

word to beloweeth a set in mando, a figures were differ out. Highway his Adventude, out h

otigino fitazione, titti pueli. She popi di telian rationiti, in limbo è l'inserbito prie li chi depenonalia allerando i ri la septimi di isper ariano. Elizardiale, pro-intrastrer

Des idées à concrétiser

hedolises of billotse plan shout our des projets plictes et entreprises. De son eine le députh Your l'emodiage ains d'une filiaire hydrogene et d'un pièle phormacoutique. Come of allowants in chase

d as Katheyber Builton for Toch

Allower Sciences and Physics

Non-Part united & Indispreminde from 1 (Text of Origine) or County Triang Oracle again to be residue position the place. I meaning LTDs der track to fulle-

duragement du coupt of light to the first post and reconsult parties post and reconsult parties and illustration for the flavoration of the first parties and illustration of the first parties and the first parties and illustration of the first parties and illu french facted this pass of your affords on orthogon or you

Year, Remodilence and other in few day polymerican physicians and in

Proposition of the Proposition o

the city do Proceededin. Author: 180000 from

is the delta median a residence. I hopewood of the deltas how beer the Calletter commerce and types and observations of Manual KPAs dues they come Photography chief a madematic case cities a destruction and design and assessment pursuadist at sets over one hale disables in beinglier, and swin it light

or believely on wedge over yourse, at the first between the consti-

rates dram autoria, irraina. Han Flight, but is common white do Distract. En physics. a partier in front Clockell. | and lay not \$4 ftr. . . Stronger on Archivinsians on St. ever 2015, 5286 65, real-searches ran his form show in situation of Smartheim of 5 mis receivable Very larger of countries (Indusmateriario le de 196 etimos de Sante da Rife o Note a proper is compare follows: one for one production is specific to one for longer, restore fingular and the appeals of the contract of th

Une dynamique qui patine professorie colors o'conscienced

or Bookhouse + On its even of Street has contain families about period per beriote dell rige

Comment (Green organism). As Nonelli-marti, emiglative a user etc. commercial to reduce the Property We make able & least \$ one without distance to an extend between on belowing from some Transfer with common of the partnersh I a mai de related dip de . Amprovad à artification qui dep par la france : ve qu'elle ordage de par la maire : relate ; includ mis provident de la mai per d'internation de la mai personation de la mai personation de la mai per d'internation de la mai personation della mai personation de la mai personation de la mai personation de la mai personation de

EN BEARIPATION

Quatriame titre pour les Ogagnes d'Alsace



les Journées d'octobre for the processing the facilities of the state of the sta

our york is truckness, doctors

are desire giaçant emiljent parli man Cittuat espa Alone De Par

de la cuerza muertera, diciento Soulists & ST mirrollar no cindado pera titoria Lita vi

CORNER DE PROPERTY DE CAPITÀ and the transport Property West

Smalle are ministra revise

the part of the part and promarks assessed LDI marks to

mental are included better to

year do for two personales and column

Confession - House du Lagre quartier des Calvania nom : mora l'ammanuelle Gagger est découver le projet de roma Person dissente de l'est volument arben. À 14 h Co nice d'orione de l'haliment, elle se sonice dans le quartie safolie Ingagenesi it / terita/ Possione pour y consuste l R. School Crand Ex. of MV. Strong Broad Street, Bulls Co. Distinguish them by a wear words district Class the following replacement the special or size from the community with the state of the community with the state of the community of the state of the community of the community

Les Arts du feu à l

set used in Flori treatile or senting manda local design for many management Fin 2021: situation pour le moins confuse...

- Les députés devant la commission du développement durable à l'Assemblée nationale
- Les acteurs d'une possible (ré)industrialisation
- Le technocentre
- Les Allemands dont on parle beaucoup sans les inviter



Une Colmarienne a dessiné

un accident nucléaire majeur

par in the improving the delays of contingue to distribute out of the continue of the continue

a better better the best of the property of the second property of t

Les chiffres de ce mercredi Emmanuelle Wargon inaugure

Andrew Control of Companies and Exploring Service Service and Service Process.

con, dire is silling all completes in

3. Un jeu d'acteurs à inventer : ex les principales sphères de l'État

Préfet du Grand Est Josiane Chevalier

Préfet du Haut-Rhin Louis Laugier

Délégué interministériel
à l'accompagnement des territoires
en transition énergétique
Yannick Mathieu
ingénieur BTP, ex dir. adjoint
DREAL Auvergne-R-Alpes

Commissaire à la reconversion
économique du territoire
de Fessenheim
Sandrine Anstett
en lien avec les acteurs économiques
et la comcom

Plan France Relance

Fonds d'amorçage (15 millions d'euros)

Environ 15 projets retenus dans le cadre de l'appel à projet pour le solaire photovoltaïque

Européenne de Biomasse Techocentre EDF

Intelligence collective

Poursuite apparente de la complexification mais recentralisation de fait

Intelligence territoriale

Opacité de l'action publique fondée sur des promesses

Ingénierie territoriale Reconversion de la centrale et création de zones d'activités

Des notions à clarifier et des recherches à mener :

- « État profond ».

- Analyse des réseaux sociaux à partir de la théorie des graphes (ou autre).

- Gaston Bachelard, 1949, La psychanalyse du feu, Paris Gallimard.
- Françoise d'Eaubonne, 1978, Contre-violence ou la résistance à l'État, Paris, Tierce, cf. p.16.
- Fléty, Y., 2014, *Vers une mise en observation des systèmes énergétiques territoriaux : une approche géographique pour territorialiser l'énergie*, Thèse de doctorat, Université de Franche-Comté, 393 p.
- Gasnier M., Guinchard C., Kroichvili N., Masselot C., Moine A., Nuninger L., Winckel N., 2021, « Pour une construction collaborative et ouverte du concept de revitalisation territoriale », *Cybergéo*, septembre 2021.
- Pierre Hadot, 2008, Le voile d'Isis : essai sur l'histoire de l'idée de nature, Paris Gallimard.
- Claire Le Renard, 2017, « Les débuts du programme électronucléaire français (1945-1974) : de l'exploratoire à l'industriel », Hérodote 2017/2 N°165, p.53-66.
- Jean-Luc Marx, 2018, Rapport au Premier ministre, Mission Alsace Grand Est, Préfet de la Région Grand Est, Préfet du Bas-Rhin, Strasbourg, 15 juin, 141 p.
- Henri Nonn, 2012, L'urbanisation de l'Alsace à l'aune du développement durable, Cahiers de l'Association de Prospective Rhénane N°1.
- Noubel J-F., 2007, Intelligence collective: la révolution invisible, www.The transitioner.org/ic
- Jean-Jacques Rettig, 2020, « La fermeture de Fessenheim résulte de cinquante ans de lutte antinucléaire », Reporterre, https://reporterre.net/La-fermeture-de-Fessenheim-resulte-de-cinquante-de-lutte-antinucleaire
- Radio Verte Fessenheim, 1978,https://www.youtube.com/watch?v=XUMhIurSdfM
- SMO, 2021, « EcoRhena : projet d'aménagement de la zone et de création de la ZAC, DOSSIER DE CONCERTATION PREALABLE », 44 p.
- Vergne O., 2021, La « Collectivité européenne d'Alsace ». Différenciation territoriale, identité régionale et enjeux transfrontaliers. Thèse de géographie, Paris 8, 449 p.